

Hospodaření Ústřední vojenské nemocnice – Vojenské fakultní nemocnice Praha

hodnocení k 31. 12. 2025

V roce 2025 se ÚVN soustředila na zabezpečení stabilního financování nemocnice. V této souvislosti byly revidovány požadavky na investiční projekty ve vazbě na reálné zdrojové možnosti a v návaznosti na zahájení obnovy pavilonu A5. Zároveň byly vytvořeny předpoklady k zahájení procesu postupné modernizace center energetického hospodářství a nemocničního informačního systému. Náklady na poskytnutou zdravotní péči byly do značné míry ovlivněny méně příznivými parametry úhradové vyhlášky Ministerstva zdravotnictví ČR oproti letům 2021–2023. Nepříznivě na celkovou bilanci hospodaření působí i přetrvávající časové prodlevy v platbách od zdravotních pojišťoven. I přes tyto skutečnosti se ÚVN podařilo dosáhnout kladného výsledku hospodaření. Kontinuální růst provozních výdajů, jehož jednou z příčin je setrvalý růst cen energií, platů, léčiv a zdravotnického materiálu, byl významným faktorem ovlivňujícím hospodaření nemocnice. Přes stávající omezení kapacity poskytované zdravotní péče se podařilo navýšit výnosy o 596 mil. Kč. Nárůst byl v roce 2025 výrazně ovlivněn úspěšným jednáním o pojistném plnění se společností Kooperativa. Ve světle reality roku 2025 bude nezbytné pokračovat v aktivitách směřujících k posílení vlivu na systém veřejného zdravotního pojištění s cílem dosažení vyššího ocenění za poskytovanou zdravotní péči.

Náklady a výnosy

Celkové náklady v roce 2025 činily 5 463 mil. Kč, a byly tak vyšší o 437 mil. Kč v porovnání s rokem 2024. Rozhodující podíl na růstu nákladů mělo jak navýšení produkce, tak pokračující růstový trend cen energií, léčiv a zdravotnického materiálu a v neposlední řadě i růst platů a mezd. Celkové výnosy v roce 2025 činily 5 635 mil. Kč, celkové výnosy v roce 2024 činily 5 039 mil. Kč. Meziročně tak došlo k navýšení o 596 mil. Kč. Příznivě se na tvorbě výnosů podílela také činnost Lékárny ÚVN.

Struktura nákladů v roce 2025

Osobní náklady	54,5 %
SZM	11,0 %
Léky	10,2 %
Ostatní náklady	7,8 %
Léky – prodané zboží, včetně transfuzních přípravků	5,2 %
Odpisy	4,4 %
Opravy a údržba	2,5 %
Energie	2,0 %
Granty – náklady	0,4 %

Struktura výnosů v roce 2025

Tržby za zdravotní péči	68,1 %
Příspěvek a neinvestiční dotace na provoz	13,7 %
Ostatní výnosy	10,5 %
Léky, včetně transfuzních přípravků	7,4 %
Granty	0,3 %

Hospodářský výsledek k 31. 12. 2025

účet	název položky	částka v tis. Kč
	NÁKLADY	5 462 851
501	Spotřeba materiálu	1 280 796
502	Spotřeba energie	22 803
503	Spotřeba jiných neskladových dodávek	86 826
504	Prodané zboží	215 617
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0
507	Aktivace oběžného majetku	-112 939
511	Opravy a udržování	121 298
512	cestovné	8 431
513	Náklady na prezentaci	35
518	Ostatní služby	198 690
521	Mzdové náklady	2 218 527
524	Zákonné sociální náklady	743 801
525	Jiné sociální náklady	8 686
527	Zákonné sociální náklady	39 510
528	Jiné sociální náklady	26 102
531	Daň silniční	0
532	Daň z nemovitostí	59
538	Jiné daně a poplatky	918
541	Smluvní pokuty	0
542	Jiné pokuty a penále	1
544	Prodaný materiál	83 470
547	Manka a škody	448
548	Tvorba fondů	100 000
549	Ostatní náklady z činnosti	29 783
551	Odpisy dlouhodobého majetku	270 159
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	4 416
557	Náklady z vyřazených pohledávek	350
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	27 942
563	Kurzové ztráty	834
591	Daň z příjmů	86 288
	VÝNOSY	5 634 951
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	64 725
602	Výnosy z prodeje služeb	4 009 378
603	Výnosy z pronájmu	21 548
604	Výnosy z prodaného zboží	291 042
641	Smluvní pokuty a penále	4 916
642	Jiné pokuty a penále	0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	2
646	Výnosy z prodeje DHM	0
648	Čerpání fondů	671
649	Ostatní výnosy z činnosti	414 359
662	úroky	0
663	Kurzové zisky	663
671	Výnosy z vybraných vládních institucí z transferů	827 647
	HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK	172 100

ROZVAHA

Aktiva	Stav k 1.1.2025 částka v tis. Kč	Stav k 31.12.2025 částka v tis. Kč
A. STÁLÁ AKTIVA	5 285 748	5 508 119
I. Dlouhodobý nehmotný majetek	20 341	72 895
II. Dlouhodobý hmotný majetek	5 265 407	5 435 224
B. OBĚŽNÁ AKTIVA	2 038 076	2 352 412
I. Zásoby	66 418	74 796
II. Krátkodobé pohledávky	641 073	582 853
III. Krátkodobý finanční majetek	1 330 585	1 694 764
AKTIVA CELKEM	7 323 824	7 860 531

Pasiva	Stav k 1.1.2025 částka v tis. Kč	Stav k 31.12.2025 částka v tis. Kč
C. VLASTNÍ KAPITÁL	6 433 352	7 069 652
I. Jmění účetní jednotky	5 421 897	5 643 812
II. Fondy účetní jednotky	998 850	1 253 740
III. Výsledek hospodaření	12 605	172 100
D. CIZÍ ZDROJE	890 472	790 879
I. Rezervy	70 000	70 000
II. Dlouhodobé závazky	0	0
III. Krátkodobé závazky	820 472	720 879
PASIVA CELKEM	7 323 824	7 860 531