

Vojenské lesy a statky ČR s.p.

Jaroslav Nerad



Vojenské lesy a statky ČR s. p.

jsou:

- účelovým podnikem zřízeným Ministerstvem obrany České republiky
- výměrou 126 000 ha lesa jsou druhým největším lesním majetkem v ČR
- zemědělství disponuje 7 100 ha převážně trvalých travních porostů

současné i budoucí hospodaření je poznamenáno obrovskými nahodilými těžbami v posledních deseti letech

rok	těžba dřeva (m ³)	Podíl nahodilé těžby	průměr/m ³ /ha	Obnova lesa (ha)	Prořezávky (ha)
2014	1 053 387	57 %	8,41	1 618	2 322
2015	1 093 601	76 %	8,62	1 816	2 266
2016	1 248 507	81 %	9,94	2 158	2 432
2017	1 657 624	86 %	13,20	2 618	2 306
2018	1 680 859	96 %	13,38	3 157	2 141
2019	1 294 561	97 %	10,23	3 936	1 518
2020	1 115 382	95 %	8,81	2 278	1 290
2021	1 149 569	86 %	8,42	2 253	2 398
2022	912 696	69 %	7,20	2 125	2 945
2023	807 569	45 %	6,35	1 926	2 881

NAHODILÉ TĚŽBY:

- razantně snížily disponibilní množství dřeva pro těžbu
- moravské divize prakticky přišly o jehličnaté porosty středního a vyššího věku.
- navýšení nákladů na pěstební činnost

SOUČASNÝ STAV

- obnova lesa postupně klesá
- rostou úkoly v prořezávkách, které jsou jedním z povinných ukazatelů
- těžbu dřeva ve výši 800 tisíc m³ je nutno považovat za maximální aby v budoucnu nedocházelo k dalšímu snižování těžebních možností
- je nutno dokončit nutné pěstební práce po kalamitě (využití vytvořených rezerv ze zisku z kalamitních těžeb)
- odklady pěstební činnosti by vedly později k razantnímu navýšení nákladů

- nelze spoléhat na to, že se těžba dřeva posune do porostů mladších, věkových stupňů
- v mladších porostech nebude takový kvalitativní a množství výnos ze dřeva
- přenese to problém s výnosovostí do dalšího období ještě s horšími důsledky
- je nepřijatelné přenášení problému na následovníky hospodaření
- výše těžeb se musí vždy bilancovat aby hospodaření mohlo být trvale udržitelné

OPATŘENÍ

- přizpůsobit obměnu strojního vybavení pro práce v prořezávkách a prvních probírkách
- musíme na to připravit i dodavatele prací a oslovovat další
- musí se udržovat vyvážený poměr mezi prací vlastními a cizími dodavateli jak v těžbě, tak i v pěstební činnosti
- odbyt dřeva musí být vždy podřízen možnostem lesa
- les nesmí být podřízen pomocným provozům např. školky

- školky musí po rozsáhlých investicích navýšit tržby od cizích
- nutné řešení režijních nákladů (počet THP, přepravní prostředky, IT)
- možnost navýšení příjmů se nabízí ve spolupráci s AČR na obnově a výstavbě učebně výcvikové základny ve vojenských prostorech
- umožnit a podílet se na obnově výcvikových zařízení na pozemcích VLS i mimo vojenské prostory (opuštěné posádkové střelnice, cvičiště apod.)

- využití zkušeností pracovníků VLS s těmito pracemi
- VLS jsou připraveny podílet se i na ucelení majetkové držby ve vojenských objektech směnou, popřípadě výkupy

PERSONÁLNÍ OBLAST

Evidenční počet pracovníků

v současné době má VLS ČR 2 665 zaměstnanců

lesní divize
836

správa lesních
školek
32

divize ostrahy a
služeb
1 607

zemědělská správa
81

správa rekreačních
zařízení
30

Praha ředitelství
79

- nesmí se dovolit, aby vlivem nestabilního prostředí odcházeli kvalifikovaní pracovníci k jiným lesnickým firmám, kde jsou velice žádáni
- výchova pracovníků na všechny pozice řízení

ZEMĚDĚLSKÁ ČINNOST

- hospodaří na 7 100 ha, převážně travních porostech
- je závislá na dotacích
- nutno zvýšit tržby za vlastní výrobky (zástavový skot)
- zvýšit efektivitu strojního vybavení
- navýšit podíl služeb na sezonní práce

DIVIZE OSTRAHY A SLUŽEB

- počtem zaměstnanců největší segment činnosti VLS
- ostraha, údržba, úklid venkovních a vnitřních ploch atd.
- nejdůležitější je udržet flexibilitu k potřebám a požadavkům v rámci rezortu Ministerstva obrany ČR

Struktura nákladů a výnosů

Výnosy

51,09% dříví
4,09% ostatní výroby
27,79% služby pro MO
4,65% ostatní služby
1,90% tržby prodej DM a mat.
4,48% dotace
4,15% finance, cenné papíry
1,23% ostatní

Náklady

8,22% materiál a energie
5,43% opravy a údržba
4,70% služby v pěst. činnosti
17,99% ostatní služby
52,37% osobní náklady
7,38% odpisy
0,19% finanční náklady
3,73% ostatní

- viditelná dominance dříví ve výnosech, která bude i v budoucnosti
- nutnost udržení těžebních možností

SLOVO NA ZÁVĚR

Hospodaření VLS bude vždy ziskové.

I když výnosy nebudou nikdy tak vysoké jako v době zpracování kalamit v minulosti.