

11. Služby

Základním referenčním dokumentem je MC 0593 “Minimum Level of Command and Control Service Capabilities in Support of Combined Joint NATO Led Operations“. Plně využívá NATO C3 Taxonomy, která udává nejenom strukturu služeb, ale i aplikace, které tyto služby podporují.

Služby, které jsou v systému tankového vojska požadovány, jsou jednak vnitřní a jednak vnější. Vnitřní služby jsou zaměřeny zejména na podporu základních schopností tankové techniky a kromě toho musí zjednodušit práci osádky tanku⁴⁶.

Vnější služby jsou zaměřeny zejména na přenos informací, získaných v rámci činnosti tanku a na druhé straně přijímat informace, nutné k činnosti tanku ve složitém operačním prostředí. Vedle toho však zahrnují i činnosti přidělených nebo organických jednotek podpory a zabezpečení, jako jsou ženijní jednotky, jednotky PVO apod.

11.1. Bojové služby

⁴⁶ Jako příklad může sloužit pracoviště řidiče. Hlavní činností je sledovat cestu a vybírat takovou, která minimalizuje nestabilitu tanku, která by narušila možnost palby za pohybu. Vedle toho musí brát v úvahu i maximální kryt a pohybovat se v sestavě. To zabere většinu jeho pozornosti, a proto většinou nemá čas a možnost sledovat celou řadu pomocných obrazovek, chybových hlášení a ovládat řadu přepínačů. Vnitřní služba analýzy by měla shromažďovat data ze senzorů motoru, odpor pásů, přebytek tahu a řadu dalších údajů, porovnat je s modelem chování tanku a pokusit se je řešit tak, aby nemusel být řidič rušen. V případě, že je nutný zásah řidiče, nebo počítač sám neumí situaci řešit, zobrazí chybové hlášení v zorném poli řidiče a zároveň mu ve sluchátku popíše vyžadovaný zásah. Řidič tak má možnost se rozhodnout, zda bude závadu řešit okamžitě, i za cenu přerušení činnosti, nebo po chvíli, až zaujme kryt, nebo ji bude zcela ignorovat.

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]

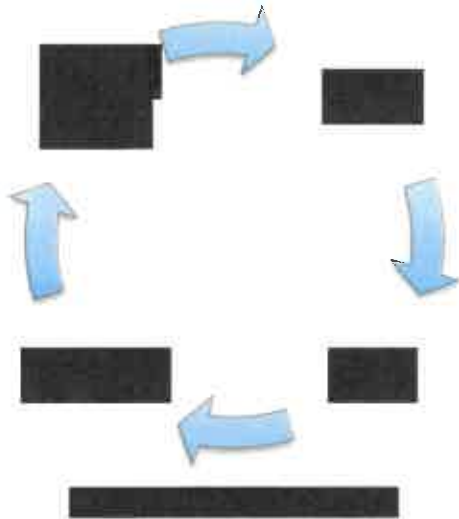
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

47 [REDACTED]

[REDACTED]

48 [REDACTED]



[REDACTED]



[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

51 [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

11.2. Služby bojové podpory (CS – Combat Services)

11.2.1. Průzkum a zpravodajství

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

11.2.2. Palba a palebná podpora

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

11.2.2.1. Dílčí závěr

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

11.2.3. Podpora situačního povědomí

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

11.2.4. Ženijní podpora

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

11.2.5. Protivzdušná obrana

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

11.2.6. CIMIC

[REDACTED]

[REDACTED]

11.2.7. InfoOps a PsyOps

[REDACTED]

11.3. Služby bojového zabezpečení (CSS – Combat Support Services)

[REDACTED]

11.3.1. Logistické zabezpečení

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

11.3.2. Zdravotnické zabezpečení

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

11.3.3. Policejní zabezpečení

[REDACTED]

11.4. Služby ochrany vojsk

11.4.1. Utajení

[REDACTED]

11.4.2. Maskování

[REDACTED]

11.4.3. Klamání

[REDACTED]

11.4.4. CBRN (OPZHN)

[REDACTED]

[REDACTED]

11.4.5. Balistická ochrana

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

11.4.6. Mobilita

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

11.4.7. Požární ochrana

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

- [REDACTED]

11.4.8. Ochrana informací a proti dezinformacím (CYBER)

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

11.4.9. Bojová identifikace

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

53 [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

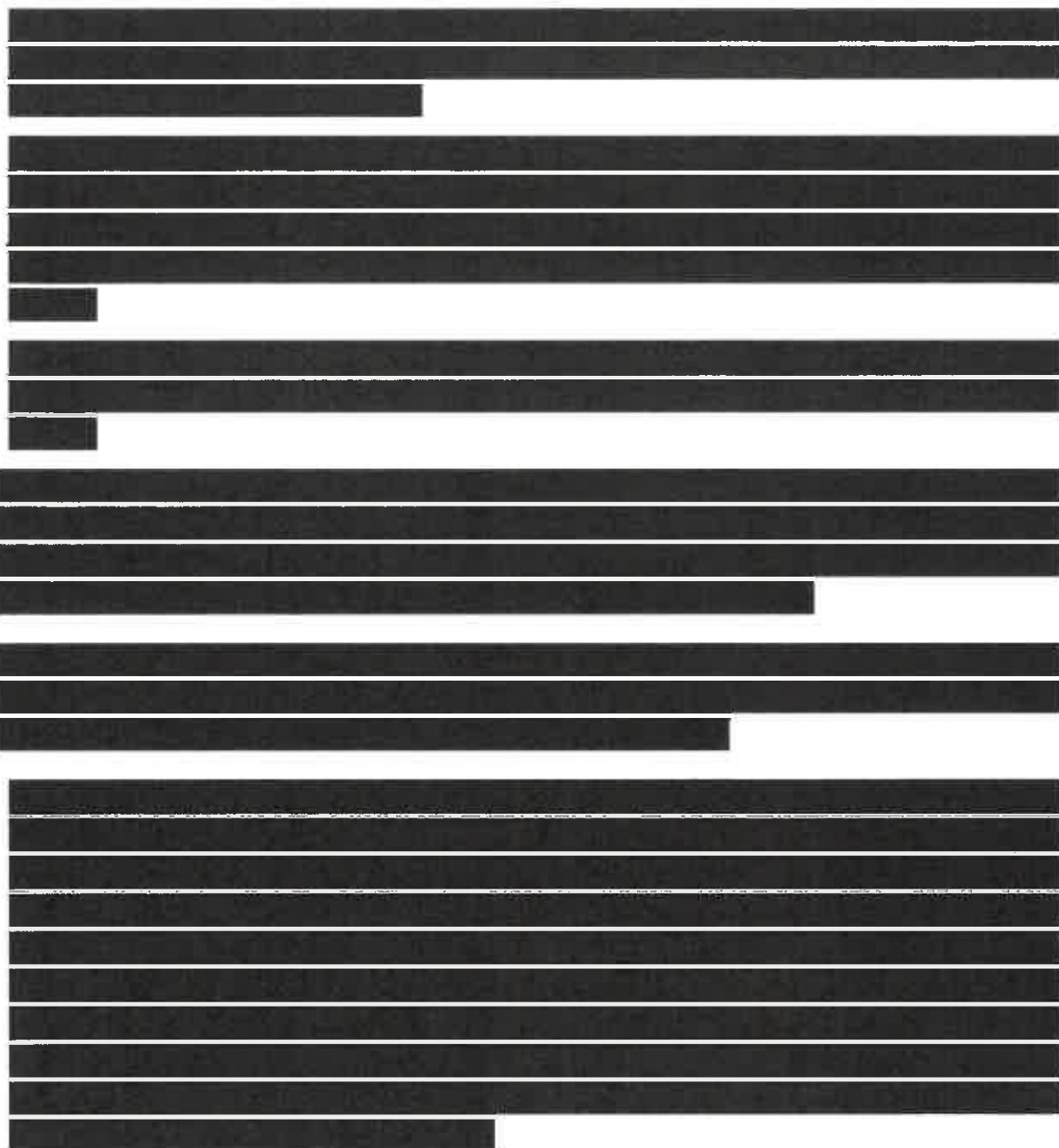
[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]



11.5. Lidské zdroje

Služby lidských zdrojů jsou podobné jako v cyklu managementu lidských zdrojů. Může být členěna na tři úrovně⁵⁴:

- Strategické služby
 - nábor,
 - výběr,

⁵⁴ Budoucnost informačních systémů pro řízení lidských zdrojů, dostupné na <http://m.systemonline.cz/hrm-personalistika/budoucnost-informacnich-systemu-pro-rizeni-lidskych-zdroju.htm>

- vzdělávání,
- řízení výkonu,
- odměňování,
- kariérní růst.
- Služby personálního řízení
 - plánování zařazení,
 - využití rozhodné doby,
 - absence,
 - evidence práce a pracovního výkonu.
- Společné jádro služeb lidských zdrojů (Personální informační systém – PIS)
 - personální evidence,
 - odměny, tresty a náhrady,
 - odměňování,
 - vstupy uživatele.

Je třeba si uvědomit, že i přesto, že počet specialistů tankového vojska je relativně malý, pokud nebudou splněna kritéria těchto služeb a příslušníci tankového vojska budou vzdělávání a připravování jako příslušníci mechanizovaných jednotek, pouze s odkazem na společné funkce mechanizovaných a tankových jednotek, celková „Esprit de Corps“ bude dána pouze dobou, strávenou u tankové jednotky.

Už při náboru a výběru příslušníků tankového vojska musí být zohledněny jejich názory na místní a kariérové vazby. Příslušníci tankových jednotek se budou často stěhovat a významnou část kariéry (zejména důstojníci) stráví mimo původní posádku náboru. Pokud k tomu nejsou ochotni, neměli by být k výběru vůbec připuštěni.

Vzdělání musí probíhat v samostatném bloku tak, aby byly zdůrazněny TTP's (Tactic, Techniques and Procedures) tankového vojska⁵⁵. I přesto, že se tohoto bloku zúčastní jeden nebo dva budoucí velitelé, je to nutnost, kterou musíme přijmout. Další možností je zabezpečení studia těchto vojáků v „tankových“ školách jiných států NATO. Obdobně je třeba, aby studovali i důstojníci v kariérových kursech. V části JOIN může být probírána problematika velení a řízení operací, rozbor bitev apod., ale v bloku tankového vojska musí být probrány zvláštnosti nasazení, podpory a zabezpečení činnosti tankových jednotek na požadovaném stupni.

Řízení výkonu je pak propojeno s kariérou, plánováním zařazení a využití rozhodné doby. Je třeba, aby byl dostatek odborníků, kteří mohou být využiti na štábech mechanizovaných

⁵⁵ Na VVŠ PV existoval odbor tankových vojsk, kde se, v průběhu čtyř let, budoucí velitelé připravovali na kariéru velitele tankových jednotek.

Odměňování příslušníků tankového vojska by mělo být ohodnoceno jejich exkluzivitou, ztíženými podmínkami práce a kariérového rozvoje a náročností na znalosti. Je třeba zohlednit fakt, že vzdělání nejnižších funkcí u tankových čet musí být řádově vyšší než vzdělání odpovídajících hodností rojů u mechanizovaných jednotek.

[illegible]

Z tohoto schématu je zřejmé, že kariérové vzdělání vždy předchází zařazení na vyšší funkci. Výběr samozřejmě souvisí s hodnocením a podle plánování kariér postupují jen nejlepší, ostatním může být buď umožněno dosloužit rozhodné období a odejít, nebo být přeřazeni na jinou funkci, podle potřeby tankového vojska anebo u jiné jednotky pozemních sil.

144

Jádro personálního informačního systému by mělo zabezpečit komplexní evidenci jednotlivce (v tomto případě příslušníka tankového vojska) a mělo by mít tři části. První část je uzavřená a důvěrná. Je možné z ní zobrazit (pro běžného uživatele) pouze základní údaje o vojákovi (podle možností GDPR). Druhá obsahuje údaje o jeho kariéře, absolvovaných kursech a splněných kritériích pro výběr do další funkce a zejména kariérová hodnocení, hodnocení velitelů (odměny, tresty apod.) atd. Tato část je přístupná velitelům a danému vojákovi (ten v ní však nemá oprávnění cokoli měnit, může pouze číst). Poslední část je určena k záznamům uživatele (daného vojáka), kde se může vyjádřit k plánování kariéry, svému zařazení, může hlásit změny v první části apod.

11.6. Finanční služby

Finanční služby pro tank a tankové vojsko se prolínají. Nejsou sice přímým vstupem do informačních systémů, ale jsou součástí hodnocení jak vstupní investice, tak potom zejména zabezpečení životního cyklu, plánování oprav a technických zhodnocení (modernizací), až po likvidaci.

Finanční služby musí zajistit administraci, správu majetku a finanční řízení.

Hlavními oblastmi administrace je:

- Pořízení (nákup a logistika);
- Rozvoj lidských zdrojů (HCM);
- Informační management;
- Řízení rizik;
- Zajištění odpovědnosti, včetně auditů výkonnosti.

Hlavními oblastmi správy majetku je zajištění:

- Správy financí;
- Centrálních nákupů;
- Správy majetku;
- Správy závazků;
- Správy rozpočtu.

Hlavními oblastmi finančního řízení je:

- Zajištění příjmů;
- Řízení aktivit (nasazení, výcvik, příprava, ukázky).

Všechny tyto služby se však netýkají pouze tanků jako takových, ale veškeré techniky a personálu organizační jednotky (v případě tankového vojska tankového praporu). Pokud bude tankový prapor v podřízenosti mechanizované brigády, může velitelství brigády některé služby převzít a vykonávat je pro prapor (všechny útvary ve své podřízenosti).

11.7. Infrastruktura

Do služeb infrastruktury zasahuje mnoho oblastí a není spojena jen s tankovým praporem jako takovým. Služby infrastruktury jsou často poskytované státem (ministerstvy), dotované anebo přímo pronajímané (NATO Cost Sharing a Host Nation Concept).

U praporu musí být zajištěno odpovídající a OPSEC vyhovující prostor pro ukládání a opravy tanků, vnitřní komunikace, účelové stavby (můstky, myčky atd.) a výjezdy z prostoru.

V odpovědnosti rezortu MO pak bude zajištění odpovídajících prostorů k výcviku, školení a hodnocení připravenosti tankových vojsk, včetně účelových staveb (nakládací rampy, prvotní odsunové a zabezpečovací prostředky) a jednotky a prostředky zabezpečení pohybu.

Ve spolupráci s ostatními rezorty státní správy bude třeba vytipovat, zajistit úpravy a zabezpečit dopravní komunikace (silnice i železnice), účelové stavby a napojení některých informačních systémů (nebo výstupů z nich) do systémů ústředního krizového řízení, prostředky pro přepravu (pokud budou zabezpečovány mobilizačně) atd.

V oblasti Host Nation služeb pak bude třeba, kromě výše uvedeného, zajistit i přijetí jiných jednotek, jejich začlenění do sestavy, dílčí výcvik, řešení škod apod. To vše musí být podloženo závaznými smlouvami, které sice nejsou součástí infrastruktury, ale patří do oblasti zabezpečení služeb infrastruktury.

11.8. Technické služby

Technické služby jsou v AČR začleněny do logistického zabezpečení. Jsou ale spojené se zajištěním a podporou všech ostatních služeb. Z výčtu služeb je zřejmé, že se jedná zejména o zabezpečení prostředků, sil a personálu k fungování všech služeb. Je třeba počítat s tím, že přechod na novou techniku s sebou ponese i požadavek na změnu logistiky, údržby, zabezpečení likvidace některých produktů (delaborace munice, skladování apod.), navyšování požadavků na prostor, únosnost, teplotu apod.

Zejména skladové hospodářství bude jedním z rozhodujících položek pro přizpůsobení, zejména služeb infrastruktury, technických služeb u jednotek. Změněné nároky z hlediska OPSEC, nárůst rozměrů a hmotnosti a technologické náročnosti povede k úplné změně stávajících postupů a nároků. Je důležité si uvědomit, že tyto změny by měly přijít ještě před pořízením nové techniky.

Další, velmi důležitou oblastí, je zajištění přepravy a udržování propustnosti komunikačních linií. Bude třeba investic do obnovy a úpravy paralelních komunikací, mostů a brodů, účelových staveb, ale i výcvikových prostorů apod. Tyto technické služby musí být zabezpečeny v rozpočtech příslušných rezortů státní správy a měly by být definovány už v projektu pro přezbrojení.

Další oblastí technických služeb je likvidace odpadů, delaborace munice a nakládání s odpady⁵⁶.

Technické služby by se musely dotknout i výcviku a přípravy osádek, zajištění simulační a trenažérové techniky, stendů, školních pomůcek a výcvikových pomůcek.

11.9. Komunikační a informační služby

11.9.1. Informační služby

11.9.1.1. Informační služby jednotek

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

⁵⁶ [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

11.9.1.2. Informační služby vozidel

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]

11.9.1.3. Počítačová podpora osádky při vedení bojové činnosti

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

11.9.2. Komunikační služby

[REDACTED]



[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

12. Systémový pohled

[REDACTED]

[REDACTED]